

# Liste des fiches projets à trier et affiner en GT

## Méthodologie du bureau d'étude :

En noir : projet qui semble OK, informations, détails disponibles, éventuellement proposition de regroupement à valider ou non

- (P M) : Projet Matériel
- (P IM) : Projet IMmatériel

**En rouge** : (partie de) projet à écarter ou à réorienter (proposition) – à évaluer en GT

**En vert** : Lot 0 : projet déjà en cours, réalisé ou initié durant l'ODR donc depuis septembre 2019 ; répondant à la stratégie et évoqué lors d'une consultation dans le cadre de l'ODR – à évaluer en GT

**En bleu** : info, précision, réflexion, proposition de l'auteur/FRW ; point d'attention : trouver une localisation

## Sources de cette liste :

Consultations des personnes ressources par thématique (mars 2020), des élus (septembre 2020), du personnel communal (septembre 2020), des enquêtes en ligne, papier et de la plateforme numérique (décembre 2020 – avril 2021), de la consultation des associations (avril 2021), des ateliers numériques (mai 2021) et des bénéficiaires du CPAS (mars 2022).

## **Objectif B : économie**

Soutenir et orienter nos entrepreneurs actuels et futurs pour qu'ils maintiennent la dynamique commerciale et entrepreneuriale forte de notre commune, l'ancrage local et l'identité territoriale spécifique

### Objectif opérationnel 1

Maintenir l'identité commerciale et entrepreneuriale forte, locale et spécifique à Aubel

#### (P IM) Facilitation de l'accès au terrain pour les entreprises

- Mise en œuvre du zoning artisanal [concept des ateliers ruraux \(projet transversal avec l'agriculture\)](#)
- Optimisation de l'espace dans le zoning [agroalimentaire](#) afin de pouvoir accueillir des entreprises supplémentaires

#### (P M) Création d'ateliers ruraux<sup>1</sup> [proposition de projet](#)

#### (P M) Création d'un espace de co-working [\(projet transversal avec espaces de convivialité\)](#)

(P IM) Aide à la transmission d'entreprises (créer un cadastre des entrepreneurs/fermiers/indépendants proches de la pension afin de le mettre en rapport avec des repreneurs potentiels de la commune pour pérenniser ces activités économiques [plutôt fournir les projets « soutien aux jeunes entrepreneurs et aux nouvelles initiatives »](#) et [« soutien des agriculteurs pour l'accès à la terre »](#) et/ou créer un autre projet M [« atelier rural/maison multiservices »](#) ?

#### (P IM) Soutien aux jeunes entrepreneurs et aux nouvelles initiatives [communication/information \(site du SPW « Midas » y compris pour les entreprises écoresponsables\)](#)

- Aide à l'installation des jeunes entrepreneurs : les aider à avoir tous les outils en main, à se lancer, à se faire connaître
- Échanges entre entreprises et les écoles
- Aide des jeunes à se former aux métiers/jobs demandés par les entreprises
- Identification des activités économiques manquantes sur la commune et favoriser leur création
- Soutien d'initiatives innovantes (upcycling ([surcyclage](#) 😊), commerces éphémères...)
- Développement de points de vente « dépôt » pour les personnes qui travaillent tard
- Soutien à l'implantation d'une entreprise sociale et solidaire (pour le développement durable, le soutien aux personnes fragiles...) [9 entreprises d'économie sociale ont leur siège à Aubel en 2019 \(4 avec 1-4 salariés\) dont l'Accueil de l'Abbaye du Val-Dieu ; en 2019 cela correspond à 50 postes de travail, 68% à temps partiel](#)

---

<sup>1</sup> Un atelier rural est un bâtiment mis à disposition par une Commune à un jeune entrepreneur pour un loyer modéré, afin qu'il puisse tester et lancer son activité sans devoir faire l'acquisition d'un bâtiment dès ses débuts.

(P IM) Assurance d'un équilibre entre commerces du centre et du zoning : projet à conserver ?

- **Maintien et développement préférentiel de l'attractivité commerciale au centre d'Aubel (commerces de proximité, marché)**
- **« éviter les doublons » entre centre et zoning**
- Définition d'un plan d'occupation des surfaces commerciales vides **plan existant ? Lot 0 ?**
- Soutien des petits commerçants (via une monnaie locale par exemple) **doublon avec projet entrepreneuriat éco responsable**
- Piétonnier et développement commercial vont de pair (Projet CPAS)

(P IM) Mise en place d'aides à l'emploi à réorienter vers « Jalhay j'entreprends » ou « J'aime entreprendre » à Waimès et Malmedy ou Plenesses Club = annuaire, conférence, salons, convivialité, service mutualisé (gardiennage, achats groupés...)

- Création d'un pôle pour les petits indépendants, pour les aider à gérer le côté administratif, comptable... Cf. **projet aide à l'installation = soutien aux jeunes entrepreneurs ?**
- Amélioration des synergies entre entreprises, mutualiser certains frais. Elles ont des problèmes en commun, elles pourraient par exemple avoir un système/une équipe de mécaniciens... en commun.
- Organisation d'un forum entreprise pour développer les relations entre professionnels et encourager l'embauche (**doublon avec « communication »**)
- « Remise » à l'emploi : embauche par la commune pour certaines activités événementielles par exemple / Faire appel à des volontaires (parmi les personnes sans emploi) pour des actions nature : entretien de sentiers, plantations d'arbres... / Via le CPAS = **ALE**

(P IM) Sensibilisation à l'entrepreneuriat éco responsable

- Aider les jeunes entrepreneurs à créer des entreprises écoresponsables. **Sensibilisation et parallèle avec POLLEC<sup>2</sup>**
- Communication sur les entreprises durables : faire connaître les entreprises qui travaillent dans une démarche de développement durable. Exemple « Nos Racines » à Herve, ... **Cycles de conférences...** (projet transversal avec la « communication »)
- Promotion de l'entrepreneuriat éco-responsable/durable (**en concertation avec le gouvernement**, obliger les fabricants à conditionner différemment leurs marchandises (plastique, alu... à remplacer par des substances biodégradables)
- Instauration d'une filière d'économie circulaire avec d'autres communes
- Encouragement du commerce de seconde main (bourses d'échange, seconde main, réemploi, mise en place d'un SEL, d'un centre de prêt...)
- Relance d'une monnaie locale (**Le Val'heureux – région liégeoise, Pays de Herve...- déjà utilisé par 1 ou 2 commerçants**) et information auprès de la population **doublon avec projet sur commerces entre le centre et le zoning**

---

<sup>2</sup> Politique Locale Energie Climat (POLLEC) : Le programme POLLEC accompagne les communes wallonnes pour l'élaboration et la mise en œuvre de Plans d'Action en faveur de l'Energie Durable et du Climat dans le cadre de leur adhésion à la Convention des Maires. (La Convention des Maires pour le Climat et l'Energie rassemble des milliers de collectivités locales qui s'engagent volontairement à mettre en œuvre les objectifs de l'Union européenne en matière de climat et d'énergie).

- Incitation à la présence de producteurs bio sur les deux marchés aubelois **Ne peuvent pas aller sur le marché car ne sont pas assez concurrentiels par rapport aux gros vendeurs de légumes. Plutôt travailler avec les écoles ou les collectivités de la région, les entreprises... / Green Deal Cantines Durables** ↔ Cellule Manger Demain ↔ GAL ↔ Projets subsidiés : Structuration de la filière fruiticole en hautes tiges dans le Pays de Herve via la création d'un centre de transformation de fruits (Atelier Constant Berger) ; RATav ; Vers un système complet de relocalisation alimentaire en Basse-Meuse (Basse-Meuse Développement)

#### Objectif opérationnel 2

Soutenir le maintien et/ou la reprise des exploitations agricoles, les initiatives de circuits courts et les produits du terroir

#### (P IM) Sensibilisation des citoyens au monde agricole

- Sensibilisation des habitants aux réalités du secteur, du métier agricole, à l'évolution architecturale des fermes
- Développement de fermes pédagogiques **privé**
- Organiser une journée de l'agriculture (visites pour les écoles)
- Information des citoyens par rapport aux besoins des (jeunes) agriculteurs du village pour les aider (coups de main) dans la poursuite de leur activité

#### (P IM) Soutien aux agriculteurs locaux pour la diversification **peu de maîtrise par la commune** → **plutôt sensibilisation/information aux agriculteurs**

- Encouragement des petites exploitations en circuit local - aide au démarrage - accompagnement par un groupement local **cf. RATav<sup>3</sup> et GAL<sup>4</sup> ?**
- Exploiter toutes les pistes possibles pour raccourcir le trajet producteur / consommateur **cf. RATav et GAL ?**
- Création d'un partenariat agriculteurs/citoyens, crowdfunding agricole : investir de l'argent auprès des agriculteurs, et de recevoir un retour en légumes, en produits **en lien avec l'accès à la terre ?**
- **Développer l'agroforesterie. Cf. actions en faveur des vergers**
- Diversification des cultures, notamment en légumes par exemple des asperges, du chou-fleur... ou en fruit : la plantation d'un verger peut être compatible avec l'agriculture intensive (comme c'est le modèle dominant) : garder 1/10 pour planter des vergers, favoriser la biodiversité autour du verger, pour une biodiversité fonctionnelle et augmenter la qualité du fourrage, ombrage, brise vent...
- Diversification sur les bovins : vaches laitières → viandeuses en lien avec l'abattoir **attention à la potentialité des prairies**

<sup>3</sup> Le RATaV, le Réseau Aliment-Terre de l'Arrondissement de Verviers, est un réseau qui vise (depuis 2017) à « inciter, encadrer et accompagner la relocalisation d'un système alimentaire sur le territoire des 20 communes francophones de l'arrondissement de Verviers. Ce Réseau a pour objectif de créer une communauté territoriale, une solidarité régionale, autour des productions locales du territoire. Il a également pour but d'encourager et de recréer des liens entre les agglomérations urbaines et les zones rurales grâce aux circuits-courts alimentaires. »

<sup>4</sup> Le Groupe d'Action Locale (GAL) du Pays de Herve : un GAL est une asbl active sur un territoire rural composé de plusieurs communes. Son objectif est de mettre en œuvre et soutenir des projets de développement durable, à l'échelle transcommunale, innovants et structurants pour le territoire.

- Soutien des jeunes agriculteurs dans une démarche de transition plutôt que de productivisme
- Diversifier les cultures, passer au BIO et aux produits locaux ; aux circuits courts (qualité vs quantité).

(P IM) Maintien de la bonne image que renvoient la commune d'Aubel et ses produits (projet transversal avec le commerce) concrètement ?

(P M) Création de points de vente de produits locaux (idée de points de dépôt, hall, coopérative ou de distributeurs) En lien avec un éventuel atelier rural/maison multiservices ? projet transversal avec le commerce, point dépôt pour Nos Racines par exemple ? Formation « Coopératives dédiées à la vente de produits locaux » organisé par la Province de Liège (Centre Provincial de Formation en Agriculture et Ruralité en collaboration avec Graines de compta)

(P IM) Partage du matériel entre agriculteurs notamment pour faciliter l'entretien des (nouvelles) haies

(P IM) Conservation d'exploitations à taille humaine, avec un soutien des agriculteurs qui opèrent en ce sens.

(P IM) Soutien aux agriculteurs locaux pour l'accès à la terre

- Aide à la reprise des exploitations par une mise en relation Cf. projet ci-avant
- Encouragement de nouvelles vocations en mettant à disposition des terres communales/partenariat public-privé / Favoriser l'accès à la terre possible ? Cf. terres communales disponibles ? bail à ferme ?
- Possibilité aux citoyens de travailler des parcelles de terre agricoles agriculture sociale ? aide aux agriculteurs : bénévolat ou Terre emploi ?
- Favoriser la reprise d'exploitations à taille humaine concrètement ?

(P IM) Mise en relation des demandeurs d'emploi aubelois avec les agriculteurs cherchant de la main d'œuvre (proposition de participer à des chantiers natures coopératifs encadrés par la Commune) Lot 0 c'est l'objectif de l'asbl Terre emploi créée en septembre 2021

- Embauche ponctuelle de type « Flexijobs » pour la réalisation de travaux agricoles.

(P ?) Actions en faveur des vergers : 1 projet ou 4 projets ? ou 1 projet IM et 1 projet M ?

- Mise en place d'une équipe d'accompagnement de terrain pour la gestion (taille / récolte) des fruitiers hautes tiges à valoriser en circuit court, en partenariat avec des entreprises locales (type Constant-Berger)
- Développer l'agroforesterie. Cf. diversification des agriculteurs
- Mise à disposition des habitants d'un pressoir mobile

(P M) Valorisation des déchets de haie en plaquette de chauffage Projet transversal agriculture, bocage et énergie

Développement d'une filière de taille des haies et arbres haute-tige (entretien de chemins et sentiers) via la Commune pour les agriculteurs : valorisation en plaquettes de chauffage (Projet Biodival)

<https://galpaysdeherve.be/?WebinaireBocages2021> = potentiel de la mise en place concrète d'une filière locale de valorisation du bois bocager en Pays de Herve et en Communauté germanophone

Objectif opérationnel 3

Renforcer les infrastructures et la promotion touristique

(P M) Création /réinstauration d'un train touristique intercommunal proposition FRW

Mise en place d'un minibus touristique (le dimanche : Val-Dieu – Stassen – Meurens) Peut être public avec un achat de la Commune avec d'autres Communes (partenariat intercommunal) ou une demande de marché

(P IM) Promotion des cours de néerlandais et d'allemand

(P M) Création d'une aire de camping-car près du centre d'Aubel attention nombreux parkings aménagés dans le centre d'Aubel dans le cadre de la revitalisation, camping-car à priori non prévu

Augmentation de l'offre de logements touristiques (ex : chambres d'hôtes...) privé, hôtel dans le centre d'Aubel dans le cadre de la revitalisation

Continuer à entretenir et soutenir l'abbaye du Val-Dieu et les autres points touristiques / Création d'un musée, une salle d'expo à Val-Dieu / Création d'un parcours ludique dans le parc de l'Abbaye, avec des animations en journée et en soirée privé

(P M) Création d'un espace dédié au bivouac (proposition d'un tracé pédestre avec possibilité de bivouac : circuit de plusieurs jours sur plusieurs communes... Cf Libin)

Enquête touristique : l'office du tourisme souhaiterait organiser des réunions ouvertes pour connaître l'avis des Aubelois sur leur vision du tourisme à Aubel et recruter des bénévoles en cours Lot 0

Maintien des balades en calèche déjà existant Lot 0

(P IM) Renforcement de l'accueil touristique (manque de compétences multilingues dans les commerces à Aubel pour accueillir les touristes ; développement de l'activité touristique hors week-end)

(P IM) Diversification et optimisation des balades (projet transversal avec la mobilité)

- Diversification des balades proposées / Organisation de balades guidées / Proposition de balades thématiques particulières : les croix, les chapelles, les producteurs locaux...
- Proposition des tracés de balades en GPX (tracés GPS des balades (en GPX) sur le site de la Commune et en faire la promotion sur Facebook).
- Préservation des échaliers / Trouver une signalétique plus visible dans certaines prairies (fluo + réfléchissant...) afin de ne pas s'écarter de la servitude de passage et de ne pas piétiner l'alimentation des bovins balade existe déjà depuis Saint Jean Sart jusque Herbiester

- Développement de l'agro-tourisme, avec des circuits agro-touristiques, et différentes thématiques par saison (« Destination Aubel »)
- Faire appel à des « sentinelles » qui s'engageraient à surveiller une zone de sentiers (propreté, balisage, entraves, ...).